

Séminaire de formation continue

Quel leadership pour mobiliser les professionnels et les équipes?

24 et 25 novembre 2025



Contenu

De nombreuses situations de travail génèrent de l'anxiété, du stress, des peurs, de la pression, de l'incertitude. Parfois, la perspective de changements et de transformations, la conduite de ces changements, la peur de l'inconnu renforcent ces tensions et peuvent être à l'origine de conflits, de blocages, d'épuisement, etc.

Et pourtant, c'est dans ces moments souvent décisifs qu'il faut parvenir à convaincre les professionnels de poursuivre leur mission avec le même élan, de coopérer avec les autres et de continuer à donner le meilleur d'eux-mêmes. Il s'agit de savoir les motiver à s'impliquer dans de nouveaux projets, à travailler en réseau et à développer de nouvelles synergies.

Il existe en tout dirigeant, responsable, coordinateur, accompagnant ou encore chef de projet une qualité de leader qui, parfois, demande à être renforcée ou libérée, a fortiori lorsque l'environnement et le moment sont hostiles. Comment définir cette qualité ? Comment l'identifier en soi ? Comment la renforcer ?

Ces journées vous proposent une exploration personnelle et le développement de quelques ressources pour inspirer confiance, savoir motiver et remobiliser des personnes et des équipes dans des situations délicates en partant de soi et de ce qui vous anime dans ces situations.

Objectifs

La formation vous permet de découvrir en quoi consiste concrètement un leadership réaliste et honnête sur lequel bâtir un projet collectif.

Elle vous permet également d'apprendre à mieux connaître et développer nos forces en tant que leader, notre capacité à susciter la confiance, à affirmer une vision, ainsi que des valeurs et à mobiliser des personnes en partant de la situation telle qu'elle existe, sans manipulation ou promesses irréalistes.

Elle vous permet enfin d'apprendre à calmer vos propres appréhensions face aux situations délicates vécues par les professionnels, les équipes et les collectifs en général.

Modalités de travail

Partant des expériences et du vécu des participant·e·s, les deux journées de formation s'appuient à la fois sur des éléments de méthode, sur des notions de la Thérapie sociale et sur les interactions au sein du groupe. Elles vous permettent de découvrir leurs ressources et les obstacles à dépasser en vue de renforcer un leadership inspirant et motivant.

Dans un cadre favorisant la rencontre et l'échange, les participant·e·s découvrent une approche du leadership passant par la connaissance de soi en relation avec les autres tout en s'appropriant les notions abordées. Une base bibliographique est également distribuée dans les supports de cours, afin d'approfondir les connaissances dans le domaine.

Public cible

Cadres, chefs de service, responsables RH, managers, avocat·e·s, juristes, coaches, médiateurs/trices, thérapeutes, travailleurs/euses sociaux/iales ou toute·s les professionnel·le·s intéressé·e·s par la question du leadership et à la recherche de moyens de renforcer la motivation de leurs équipes, collègues, employé·e·s, partenaires et publics

Responsable

Prof. **Tania Ogay**, Professeure associée en anthropologie de l'éducation et de la formation, Université de Fribourg

Intervenant

Nicole Rothenbühler, lic. rer. pol., formatrice-superviseur en Thérapie sociale, Institut Charles Rojzman

ou

Igor Rothenbühler, lic. phil., formateur-superviseur en Thérapie sociale, Institut Charles Rojzman

Date et lieu

Lundi 24 et mardi 25 novembre 2025, 9h15 – 17h15

Centre de formation continue de l'Université de Fribourg

Frais d'inscription

CHF 560.–

Nombre de participant·e·s

Le nombre de participant·e·s est limité à 20 personnes pour favoriser l'interaction.

Délai d'inscription

27 octobre 2025

Inscription en ligne > www.unifr.ch/formcont

Conditions d'annulation

Votre inscription est définitive. Pour tout désistement, nous vous prions de vous annoncer par écrit; la somme de CHF 100.– sera facturée pour couvrir les frais administratifs. En cas de désistement entre 2 et 4 semaines avant le début de la formation, la moitié du montant d'inscription sera facturée. La totalité de la finance d'inscription sera exigée si la renonciation est communiquée moins de 2 semaines avant le début de la formation.

Inscription et organisation

Service de la formation continue

Université de Fribourg

Rue de Rome 6, 1700 Fribourg

Tél: +41 (0)26 300 73 39

E-mail: formcont@unifr.ch

www.unifr.ch/formcont